

Департамент культуры Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
«Государственная библиотека Югры»

Библиотечная ассоциация Югры

**Концепция развития библиотечного обслуживания населения
Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
на период 2021–2030 годы**

Ханты-Мансийск

Утверждена на 17-ой Ассамблее деятелей культуры и искусства
Ханты-Мансийского автономного округа – Югры 16 апреля 2021 года

Концепция развития библиотечного обслуживания населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на период 2021–2030 годы (далее – Концепция) является документом стратегического планирования, который определяет цель, задачи, направления развития библиотечного обслуживания населения региона на период до 2030 года исходя из состояния внутренней и внешней среды библиотечного дела региона.

Настоящая Концепция развития библиотечного обслуживания населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на период 2021–2030 годы является логическим продолжением Концепции развития библиотечного дела в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре и Концепции библиотечного обслуживания детей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, реализация которых завершена в 2020 году. Содержательно Концепция охватывает обе целевые аудитории (все население региона и дети до 18 лет включительно). Концепция распространяет свое действие на библиотеки региона системы Министерства культуры РФ, Министерства просвещения РФ, Министерства науки и высшего образования РФ и других.

Структура Концепции:

- I. Анализ состояния библиотечного обслуживания населения региона.
- II. Анализ внешней среды библиотечного дела региона.
- III. Цель, задачи и основные направления развития библиотечного обслуживания населения региона.
- IV. Перечень использованных документов.
- V. План мероприятий по реализации Концепции на период 2021–2030 годы.

I. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ БИБЛИОТЕЧНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ НАСЕЛЕНИЯ РЕГИОНА

Система библиотечного обслуживания населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры включает сеть библиотек различных систем и ведомств; органы управления регионального и муниципального уровня; систему органов самоуправления, представленную Библиотечной ассоциацией Югры и другими формализованными и неформализованными органами; нормативно-правовыми и иными документами, регулируемыми библиотечное обслуживание населения. В системе отсутствуют такие элементы, как профессиональное образование и наука.

Библиотечное обслуживание населения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры осуществляют 630 библиотек всех систем и ведомств. Самая большая сеть представлена 363 библиотеками образовательных организаций (среднего образования, среднего профессионального образования и высшего образования), вторая по количеству сетевых единиц – система общедоступных библиотек (217) и 50 библиотек других ведомств.

Сеть общедоступных библиотек Ханты-Мансийского автономного округа – Югры по состоянию на 1 января 2020 года представлена 217 сетевыми единицами, включает 2 самостоятельные библиотеки (Государственная библиотека Югры, ГБ г. Покачи), 197 библиотек, включенных в 22 ЦБС и другие библиотечные объединения, 18 обособленных подразделений комплексных муниципальных организаций, осуществляющих библиотечную деятельность и подведомственных органу управления в сфере культуры. За 2011–2019 годы население региона выросло на 9 %, при этом сеть библиотек сократилась на 9 %, что демонстрирует разнонаправленные тенденции, свидетельствующие о сокращении доступности библиотечного обслуживания в регионе. Следствиями неравномерности распределения сети по территории региона в условиях низкой плотности населения, недоступности ряда населенных мест, сложной транспортной инфраструктуры являются низкая доступность библиотек, а также значительная нагрузка на библиотеки (данные ГИВЦ Минкультуры России: на 1 библиотеку в РФ приходится 4 013 человек, в Югре – 7 717).

В целом сетевая ситуация отличается нестабильностью, что проявляется в процессах сокращения сети, централизации и децентрализации, объединения библиотек с другими учреждениями культуры. Проблема доступности сохраняется как в растущих

городских округах (Сургут, Когалым, Ханты-Мансийск), так и в 21 сельском поселении, население которых не получает библиотечных услуг (Березовский район – 9 населенных пунктов, Кондинский район – 7, Октябрьский район – 1, Сургутский район – 3, Ханты-Мансийский район – 1). Решением проблемы является внестационарная сеть, но и она не отличается стабильностью: в 2019 году сокращена на 25 библиотечных пунктов на фоне закрытия библиотек и отсутствия библиотечного обслуживания в ряде населенных пунктов.

Библиотечная ситуация характеризуется почти полным отсутствием профильного обслуживания детей, при том, что детей обслуживают 214 муниципальных библиотек, или 98 % от их общего количества, в сети только 32 специализированные детские библиотеки, из которых 10 – центральные муниципальные. Однако даже в такой ситуации количество детей-читателей общедоступных библиотек составляет 60 % от детского населения и 55 % от совокупного числа читателей общедоступных библиотек. Каждый второй ребенок, живущий в Югре, является пользователем общедоступных библиотек.

В последние годы наблюдается сокращение всех ключевых ресурсов библиотек (кадры, финансы, фонды, сеть) на фоне роста нагрузки на библиотеки и соответственно сотрудников (ГИВЦ Минкультуры России: на 1 библиотеку в Югре приходится 2 151 пользователь (в 2020 г. – 1 344.), 17 087 посещений (в 2020 г. – 7 953), 44 263 книговыдачи (в 2020 г. – 23 865), 5 911 удаленных обращений (в 2019 г. – 5 050); на 1 библиотеку в РФ приходится: 1 273 читателя, 10 925 посещений, 26 535 книговыдач, 3 470 удаленных обращений).

На доступность библиотечных услуг в сельской местности оказывает влияние перевод библиотек на неполный рабочий день: в 2019 году в Октябрьском районе 6 библиотек и 11 работников осуществляли деятельность в режиме неполного рабочего дня; в Сургутском районе в 5 библиотеках время оказания библиотечных услуг сократилось на 2 часа в день, в 2 библиотеках по сравнению с предыдущим периодом вместо 1 выходного в 2018 году стало 2 выходных в неделю.

На фоне роста численности населения снижение доступности библиотечного обслуживания становится причиной низкого показателя охвата населения библиотечным обслуживанием – 28,1 % в 2019 году.

Из 2 151 пользователя, приходящегося на каждую общедоступную библиотеку, 887 – дети, что позволяет говорить о том, что дети остаются наиболее многочисленной группой пользователей библиотек. Книговыдача детям составляет 44 % от общего объема книговыдач, количество посещений детей составило 49 % от всего числа посещений, что сопоставимо с долей детей в общем количестве пользователей – 41 %.

Основной ресурс, отличающий библиотеки от других учреждений культуры – библиотечный фонд, имеет более низкие количественные показатели, чем средние по РФ (ГИВЦ Минкультуры РФ: книгообеспеченность жителя Югры составляет 3,2 экземпляра, РФ: 5,4 экземпляра), при этом наращивания или обновления фонда не происходит (ГИВЦ Минкультуры России: в 2019 году поступило новых изданий на жителя Югры и РФ 0,1 экземпляра). 2019 год продемонстрировал изменение политики фондообразования в муниципальных библиотеках (исключение документов практически сравнялось в объеме с поступлением), все количественные характеристики достигли критических значений, что может стать основанием еще большей переориентации библиотек в культурно-досуговую сферу деятельности (ГИВЦ Минкультуры России: на 1 библиотеку в Югре приходится 162 мероприятия, в РФ – 94).

Более сильной стороной библиотек региона является уровень информатизации и эффекты, получаемые от технического оснащения (ГИВЦ Минкультуры России: доля библиотек, имеющих собственные сайты в Югре – 100 %, в РФ – 21 %; доля библиотек, участвующих в создании электронных ресурсов (электронных каталогов и библиотек) составляет в Югре 11 %, в РФ – 3 %; объем электронных каталогов на 1 библиотеку в Югре составляет 13 508 тыс. записей, в РФ – 6 212).

Доступ в Интернет обеспечен во всех общедоступных библиотеках, но только в 113 (52 %) библиотеках скорость доступа является широкополосной и составляет не менее 10 Мбит/с. Наиболее низкая скорость Интернета до 1 Мбит/с отмечается в поселениях Березовского, Кондинского, Октябрьского районов, также сохраняется использование спутникового Интернета в 2 библиотеках Березовского района (Кимкьясуйская сельская библиотека – филиал и Ломбовожская сельская библиотека – филиал).

Материально-техническая база библиотек отличается неравномерностью: часть библиотек в городских округах находится в жилых домах (38 библиотек), 18 сельских библиотек не располагают необходимыми санитарными условиями (Белоярский

район – 1, Сургутский район – 1, Нижневартовский район – 1, Октябрьский район – 6, Березовский район – 6, Кондинский район – 1), в т. ч. 4 из 16 сельских модельных библиотек. В то же время среднестатистические условия лучше, чем в среднем по РФ (ГИВЦ Минкультуры России: площадь помещений, приходящаяся на одну библиотеку в Югре, в 2 раза больше, чем в РФ: в Югре на 1 библиотеку – 338 кв. м, в РФ – 170 кв. м, количество посадочных мест на библиотеку в Югре составляет 23 ед., в РФ – 16; доступны для слепых 74 % библиотек в Югре и 12 % в РФ).

Кадровый ресурс библиотек Югры отличает более высокий уровень образования и более молодой возраст, что делает коллективы гибкими и заинтересованными в инновациях (ГИВЦ Минкультуры России: в Югре 73 % основного персонала имеет высшее образование, возраст 35–55 лет – 73 %, старше 55 лет – 18 %; в РФ 57 % основного персонала имеет высшее образование, возраст 35–55 лет – 60 %, старше 55 лет – 31 %).

Общедоступные библиотеки участвуют в реализации Нацпроекта «Культура» в нескольких направлениях:

в рамках федерального проекта «Культурная среда» в 2020 году созданы 4 модельные муниципальные библиотеки: № 8 Библиотечно-информационной системы г. Нижневартовска, Центральная городская библиотека им. А. И. Харизовой Централизованной библиотечной системы г. Югорска, Леушинская сельская библиотека Кондинской межпоселенческой централизованной библиотечной системы, библиотека поселка Высокий Централизованной библиотечной системы г. Мегиона;

в рамках федерального проекта «Творческие люди» более 60 сотрудников библиотек повысили квалификацию на базе Центров непрерывного образования и повышения квалификации творческих и управленческих кадров в сфере культуры и привлекли волонтеров к реализации программы «Волонтеры культуры»;

в рамках федерального проекта «Цифровая культура» осуществлялся перевод в электронный формат и включение в Национальную электронную библиотеку 8 книжных памятников, увеличилось число обращений к цифровым ресурсам (количество обращений к порталу «Югра литературная» составило 35 373 (177 % от планового значения).

Помимо этого библиотеки работают над достижением значения целевого показателя: увеличение числа обращений к цифровым ресурсам в сфере культуры в 5 раз (млн обращений в год).

В 2018 году общедоступными библиотеками автономного округа создана общественная организация Библиотечная ассоциация Югры, целями которой являются защита прав и законных интересов граждан и организаций, осуществляющих деятельность в сфере библиотечного дела Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, представление библиотечной отрасли Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в российских и международных общественных организациях, органах власти федерального, регионального и муниципального уровней. Создан и действует координационный орган – Совет директоров библиотечных систем общедоступных библиотек автономного округа.

В регионе сформирована система документов, регулирующая вопросы библиотечного обслуживания населения: закон автономного округа от 28 октября 2011 года № 105-оз «О регулировании отдельных вопросов библиотечного дела и обязательного экземпляра документов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры»; постановление Правительства автономного округа от 5 октября 2018 г. № 341-п «О государственной программе Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Культурное пространство»; постановление Правительства автономного округа от 19 января 2018 года № 11-п «О концепции поддержки и развития чтения в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на 2018–2025 годы».

В системе высшего образования региона работает 5 библиотек:

научная библиотека Сургутского государственного университета;

библиотечно-информационный комплекс Югорского государственного университета;

библиотека Сургутского государственного педагогического университета;

библиотека Нижневартовского государственного университета;

библиотека Ханты-Мансийской государственной медицинской академии.

Две вузовские библиотеки имеют официальный статус научных: научная библиотека Сургутского государственного университета и научная библиотека Югорского государственного университета.

Библиотеки высших учебных заведений располагают значительными по объему (более 2 258 тыс. единиц хранения) и уникальными по составу информационными ресурсами. В 2020 году в библиотеках высших учебных заведений округа было зарегистрировано более 32,5 тыс. пользователей, которым было выдано более 676 тыс. документов в печатном и электронном виде. Всего в вузовских библиотеках трудится 123 человека, из которых 82 % имеют высшее и высшее профессиональное образование.

В 100 % библиотек вузов внедрены системы автоматизации библиотечных процессов. Все библиотеки представляют свои электронные каталоги в сети Интернет. Вузовскими библиотеками создано 11 полнотекстовых коллекций, в которых содержится 21 921 документ. Библиотеки организуют доступ к электронно-библиотечным системам, обеспечивающим образовательный процесс по направлениям, реализуемым в вузах. Общее число используемых систем 49, в них содержится порядка 800 тысяч полнотекстовых документов.

Также вузовские библиотеки существуют как институции, которые собирают, хранят, передают информацию на благо всего общества, выступая партнером самых различных сообществ, объединений, в т. ч. и общедоступных библиотек.

Наряду с основными группами пользователей – обучающимися, научно-педагогическими работниками и сотрудниками – в библиотеках вузов Югры постоянно увеличивается количество сторонних пользователей – учащихся школ, средних специальных учебных заведений, научной, культурной общественности округа. Наиболее удачным примером такой деятельности является открытие на базе библиотек креативных пространств «Точка кипения» для группового взаимодействия и индивидуальной работы, организованных под эгидой Агентства стратегических инициатив. В регионе открыто две «Точки кипения» на базе научной библиотек Сургутского государственного университета (университетская «Точка кипения») и научной библиотеки Югорского государственного университета (городская «Точка кипения»).

Библиотеки вузов занимают важное место в структуре научно-образовательного комплекса Югры, принимая на себя определенную нагрузку в информационном обеспечении запросов пользователей.

Исходя из приведенных данных, библиотечное обслуживание Югры характеризуют следующие черты:

неравномерность материально-технической базы и более высокий, чем в РФ, уровень технологического оснащения и созданных на его основе ресурсов, требующих значительного регулярного обновления для соответствия запросам жителей региона и установленным требованиям;

сокращение всех ресурсов библиотек (кадры, финансы, фонды, сеть), ведущее к сокращению доступности библиотек, повышению нагрузки и снижению эффективности (низкий охват населения, рост количества посещений и пользователей, ниже, чем в среднем по РФ);

неудовлетворительные фондовые характеристики (нормативное пополнение фонда, объем фонда на одного жителя и читателя, для слепых и слабовидящих) и как следствие – переориентация библиотек в культурно-досуговую сферу.

II. АНАЛИЗ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ БИБЛИОТЕЧНОГО ДЕЛА РЕГИОНА

Библиотеки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры находятся под влиянием тенденций, которые оказывают влияние на развитие общества и библиотек как социальных институтов, проявляются через ключевые факторы влияния: политический, экономический, социальный и технологический. Их комбинации определяют набор сценариев развития библиотек. В настоящей Концепции будут обозначены те факторы, которые оказывают наибольшее влияние на библиотечное обслуживание населения региона, преимущественно на национальном и региональном уровнях.

Наиболее важными характеристиками внешней среды, которые сформировались под воздействием **СОЦИАЛЬНЫХ ФАКТОРОВ**, являются:

продолжающийся рост населения (за 2011–2019 гг. население выросло на 9 %) за счет естественного прироста при отрицательном сальдо миграции. Многие из жителей Югры – иностранные граждане в первом или втором поколении. Согласно данным переписи населения 2010 года только 31 % жителей автономного округа является его уроженцами. Приток иностранных граждан осуществляется в пределах России (из дотационных субъектов РФ) и стран СНГ, что не решает задачу дефицита квалифицированных кадров. В 2010 году удельный вес занятого населения автономного округа с высшим профессиональным образованием составил 29,4 % (УФО – 25,6 %, РФ – 28,7 %), со средним профессиональным образованием – 27,2 % (УФО – 29,6 %, РФ – 27,1 %);

неукорененность и высокая мобильность населения. По данным социологического исследования «Социальное самочувствие семьи и рождаемость в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре» (2019) 56 % жителей планируют переезжать из Ханты-Мансийского автономного округа в будущем. Социально-демографические характеристики желающих переехать из региона – это преимущественно предприниматели, молодежь, работники производственной сферы, граждане с высоким уровнем образования и среднедушевого дохода. Остаться в регионе намерены представители старшего поколения и пенсионеры, жители сел, представители коренных народов Севера;

высокая урбанизированность населения: увеличивается численность городского населения и составляет уже более 93 %, сокращается сельское население. Следствием является упразднение сельских населенных пунктов (за период с 2015 по 2019 годы упразднены 10 населенных пунктов: 4 – в Ханты-Мансийском районе, по 2 – в Березовском и Нижневартовском районах и по 1 – в Октябрьском и Советском районах). В то же время сокращение численности населения в сельской местности происходит неравномерно и приходится на дотационные муниципальные районы (за 2019 год в Березовском районе – на 391 человека, в Октябрьском районе – на 294 человека). Основное население живет в 13 городских округах, в 5 из которых численность населения более (или приближается) 100,0 тыс. человек (центры нефтяной промышленности – Сургут, Нефтеюганск, Нижневартовск, Когалым, а также Ханты-Мансийск как административный центр округа), 7 являются малыми городами с численностью населения не более 50,0 тыс. человек;

значительное отличие структуры населения от РФ: доля детей в возрасте до 17 лет составляет 25 % (в РФ – 18 %), пожилого населения – 15 % (в РФ – 25 %), средний возраст населения округа составляет 34,6 года, в РФ – 40 лет. Однако прогнозируемое увеличение доли населения в возрасте старше трудоспособного и уменьшение доли населения в трудоспособном возрасте в ближайшее время станет внутренним ограничением социально-экономического развития автономного округа;

рост численности инвалидов (с 2016 по 2018 гг. количество инвалидов старше 18 лет увеличилось на 1,7 %, количество детей-инвалидов увеличилось на 6,4 %), доля инвалидов составляет 4 % от взрослого населения региона, 1,5 % – от детского населения региона;

регион является исконным местом проживания коренных малочисленных народов Севера (порядка 31,5 тыс. чел. – это более 12 % представителей коренных малочисленных народов Севера РФ, из них 70 % коренного населения региона проживает в сельской местности, более 3 тыс. чел. ведут традиционный образ жизни);

автономный округ входит в число лидеров субъектов Российской Федерации как по количеству зарегистрированных браков (1 место среди субъектов Уральского федерального округа с Ямало-Ненецким автономным округом и 4 место в Российской Федерации), так и по количеству разводов (по Уральскому федеральному округу Югра делит первое место с Ямало-Ненецким автономным округом и входит в первую пятерку по Российской Федерации);

количество многодетных семей в Ханты-Мансийском округе – Югре, согласно данным демографических отчетов¹, увеличивается: с 2010 по 2018 год их количество увеличилось в 2,5 раза. По данным социологического исследования «Социальное самочувствие семьи и рождаемость в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре» (2019) в структуре ценностей жителей Ханты-Мансийского автономного округа взаимоотношения в семье занимают 1 место (77,3 %), на 2 месте находится материальное благополучие и комфорт (58 %), на 3 – хорошее самочувствие и физическая форма (37,7 %).

Именно эти факторы формируют «портрет» потребителя библиотек. Помимо этого социальные факторы оказывают существенное влияние на библиотеки региона, выводя на первый план компенсаторную функцию (сглаживание социальных дисбалансов).

Влияние **ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ** усиливает когнитивный и технологический вызовы, стоящие перед библиотеками: соответствие технологической базы современным требованиям к информационному институту и обладание необходимыми ресурсами (финансовыми, кадровыми и т. п.) для информационной деятельности.

Югра входит в пятерку лидеров среди субъектов РФ по Индексу готовности регионов России к информационному обществу, включая развитие и обеспеченность телекоммуникационной инфраструктурой. Вместе с тем в 74 населенных пунктах

¹Информационный демографический бюллетень - <https://depsr.admhmao.ru/statisticheskaya-informatsiya-informatsionnyy-demograficheskiy-byulleten/2018-god/3347620/informatsionnyy-demograficheskiy-byulleten-2018-god>

Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, в которых проживает более 14 тыс. чел., отсутствует инфраструктура широкополосного доступа в сеть Интернет, что формирует базовые IT-условия в библиотеках, расположенных в этих населенных пунктах.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ внешней среды сформированы характеристиками социально-экономической системы автономного округа, который является основным нефтегазоносным регионом РФ.

Значительную сложность создает неравномерность экономического развития муниципальных образований Югры. Изменение численности населения (рост или сокращение), уровень доходов, преобладание тех или иных демографических групп, дотационность бюджета и т. п. формируют их принадлежность к зонам: районы интенсивной добычи ресурсов нефти, районы старопромышленного освоения (их интенсивное хозяйственное развитие началось 50–55 лет назад) и районы, пока еще слабо затронутые промышленным освоением. В то же время прогноз на добычу нефти будет уменьшаться в связи с естественным истощением разрабатываемых запасов нефти и отсутствием равнозначного для компенсации добычи резерва подготовленных к разработке запасов. Следствием станут не только запрос на высокотехнологичную сферу экономики в связи с необходимостью проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, но и возможное сокращение бюджетных затрат на культуру.

Рассматривать перспективы социально-экономического развития регионов нефтегазодобычи следует с учетом моделей развития территорий, в которых зафиксировано истощение запасов углеводородов (например, Аляска). Социальная сфера (культура, образование, наука) в этих территориях берет на себя роль «градообразующих», что требует в настоящее время «закладки» перспектив их последующей социально-экономической отдачи. Фактор конкурентоспособности для библиотек Севера – стать интеллектуальными центрами для северной территории, аккумулировав информацию о Севере и инновационном развитии северных территорий.

ПОЛИТИЧЕСКИЙ ФАКТОР проявляется, в первую очередь, посредством трансляции задач, которые ставит перед библиотеками государство.

Правовую основу для осуществления библиотечного обслуживания населения автономного округа составляет отраслевое законодательство федерального и регио-

нального уровня, нормативные и распорядительные документы. Помимо этого перед библиотеками поставлены задачи рядом документов стратегического характера как в сфере культуры, так и в областях безопасности, развития информационных технологий, поддержки отдельных категорий населения (жителей сельской местности, детей, молодежи).

Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 13.03.2021 г. № 608-р, определила целью создание условий для устойчивого развития библиотечной сети страны, обеспечивающих реализацию конституционных прав граждан на свободный доступ к информации, их приобщение к ценностям российской и мировой культуры, практическим и фундаментальным знаниям, а также на творческую самореализацию. Для достижения цели определены направления (выбраны актуальные для настоящей Концепции):

обеспечение соблюдения требований доступной среды для людей с особенностями развития и формирование инклюзивного библиотечного пространства; обеспечение специализированного обслуживания, а также обслуживания детей и молодежи;

перевод основных процессов, обеспечивающих жизнедеятельность библиотек, на цифровые технологии; формирование цифровой среды библиотеки, ориентированной на потребности разных групп населения;

активизация деятельности библиотек в областях формирования цифровой грамотности населения, формирования информационной культуры пользователей и информационной гигиены;

развитие системы поиска библиографической и полнотекстовой информации на базе современных поисковых платформ, внедрение методов интеллектуального поиска, а также разработка и внедрение системы тематического поиска на основе связанных открытых данных;

развитие на базе федеральных и региональных библиотек практико-ориентированного обучения по дополнительным профессиональным программам и переподготовке профильных специалистов, с акцентированием внимания на подготовке кадров, осуществляющих свою деятельность в отдаленных и малонаселенных территориях, работающих с детьми, в т. ч. с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий;

формирование сети региональных центров консервации и реставрации, их материальное и ресурсное обеспечение, усиление федеральной поддержки региональных центров по работе с книжными памятниками; формирование сети региональных репозиторий (обменно-резервных хранилищ) документов на специальных носителях и малоспрашиваемой литературы с возможностью ее использования в библиотеках обслуживаемой зоны;

объединение библиотечных, архивных и музейных информационных ресурсов в единое национальное цифровое культурное пространство на основе связанных данных;

поддержка разработки библиотеками собственных информационных ресурсов, связанных прежде всего с краеведением;

усиление роли профессиональных общественных организаций в межведомственном взаимодействии, выявлении и поддержке профессиональных инноваций, экспертной оценке и продвижении эффективных практик, их нормативном закреплении.

Концепция программы поддержки детского и юношеского чтения в РФ, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 3 июня 2017 г. № 1155-р, рассматривает необходимость развития в библиотеках:

системы консультирования родителей в области детского и юношеского чтения, общедоступных кружков и студий обучения совместному чтению родителей и детей;

современного и привлекательного для детей и родителей пространства;

систематического обновления фондов библиотек, обеспечения соответствия объемов и качества фондов библиотек, обслуживающих детей и юношество, международным нормативам книгообеспеченности;

системы поддержки инновационных библиотечных программ, направленных на развитие у детей и юношества интереса к чтению.

Указ Президента РФ от 31.12.2015 г. № 683 «**О Стратегии национальной безопасности**» определил стратегические цели обеспечения национальной безопасности в области культуры, которые имеют непосредственное отношение к библиотекам: сохранение и приумножение традиционных российских духовно-нравственных ценностей как основы российского общества, воспитание детей и молодежи в духе гражданственности; сохранение и развитие общероссийской идентичности народов Рос-

сийской Федерации, единого культурного пространства страны. Укреплению национальной безопасности способствует недопущение распространению продукции экстремистского содержания, пропаганды насилия, расовой, религиозной и межнациональной нетерпимости; создание системы духовно-нравственного и патриотического воспитания граждан; улучшение материально-технической базы организаций культуры, создание условий для организации досуга, стимулирования творческого развития и художественного образования граждан.

Указ Президента РФ от 24.12.2014 № 808 «**Основы государственной культурной политики**» ставит задачу усиления библиотек в деле исторического и культурного просвещения и воспитания и предусматривает сохранение библиотек как общественного института распространения книги и приобщения к чтению, принятие мер по модернизации их деятельности. Приоритетной задачей документ определил формирование единого российского электронного пространства знаний на основе оцифрованных книжных фондов, собранных в Национальную электронную библиотеку.

Стратегия государственной культурной политики в РФ на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.02.2016 г. № 326-р, рассматривая в качестве угрозы снижение интеллектуального и культурного уровней общества, определила следующие задачи, в решении которых принимают участие библиотеки: содействие формированию гармонично развитой личности, способной к активному участию в реализации государственной культурной политики; сохранение культурного наследия и создание условий для развития культуры.

Стратегия развития информационного общества в РФ на 2017–2030 гг., утвержденная Указом Президента РФ от 09.05.2017 г. № 203, ставит задачу принять меры поддержки библиотек как традиционного средства распространения информации и определяет их роль в формировании информационного пространства знаний. Библиотекам необходимо: а) проводить мероприятия в области духовно-нравственного воспитания граждан; б) реализовать просветительские проекты, направленные на обеспечение доступа к знаниям, достижениям современной науки и культуры; в) проводить мероприятия по сохранению культуры и общероссийской идентичности народов Российской Федерации; д) усовершенствовать механизмы обмена знаниями; е) обеспечить формирование Национальной электронной библиотеки и иных государственных информационных систем, включающих в себя объекты исторического,

научного и культурного наследия народов Российской Федерации, а также доступ к ним максимально широкого круга пользователей; з) обеспечить совершенствование дополнительного образования для привлечения детей к занятиям научными изысканиями и творчеством, развития их способности решать нестандартные задачи; и) использовать и развивать различные образовательные технологии, в т. ч. дистанционные, электронное обучение, при реализации образовательных программ; н) формировать и развивать правосознание граждан и их ответственное отношение к использованию информационных технологий, в т. ч. потребительскую и пользовательскую культуру.

Стратегия устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 02.02.2015 года № 151-р, предусматривает для обслуживания жителей отдаленных малолюдных населенных пунктов организовать передвижные библиотеки; создать при сельских библиотеках центры по обучению компьютерной грамотности и пользованию полезными интернет-ресурсами; создать фото-, видео-, библиокаatalogи культурного наследия народов России, включая нематериальное наследие (песни, сказания, танцы, обычаи, рецепты традиционной кухни и др.).

Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2005 г. № 996-р, предусматривает повышение роли библиотек, в т. ч. библиотек в сфере образования, в приобщении к сокровищнице мировой и отечественной культуры, в т. ч. с использованием информационных технологий.

Основы государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденные распоряжением Правительства РФ от 29.11.2014 г. № 2403-р, ставят задачу расширения сети молодежных библиотек, художественных кружков и других организаций, доступных для молодежи для формирования системы ценностей, предусматривающей создание условий для воспитания и развития молодежи.

Концепция развития дополнительного образования детей, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 04.09.2014 г. № 1726-р, рассматривает роль библиотек в развитии неформального и информального образования, предполагает с

позиции использования их потенциала в дополнительном образовании детей и для реализации интерактивных образовательных программ для детей и подростков.

Основы государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденные распоряжением Правительства РФ от 29.11.2014 г. № 2403-р, для решения приоритетных задач предусматривают расширение сети библиотек, художественных кружков и других организаций, доступных для молодежи.

Концепция информационной безопасности детей, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 02.12.2015 г. № 2471-р, указывает на необходимость обеспечения в детских и юношеских библиотеках медиабезопасности детей через создание для этого соответствующих технических и организационных условий.

В целом органы власти транслируют общественные запросы к библиотекам, заключающиеся в обеспечении равного доступа к информации и создании условий для творческой самореализации, особенно для детей, молодежи, жителей сельской местности, инвалидов; создании межведомственных цифровых ресурсов и формировании цифровой грамотности; обеспечении духовно-нравственного воспитания и поддержки чтения; развитии дополнительного образования детей.

III. ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕЧНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ НАСЕЛЕНИЯ РЕГИОНА

Стратегическая цель, поставленная Стратегией социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры до 2030 года – повышение качества жизни населения в результате формирования новой модели экономики, основанной на инновациях и глобально конкурентоспособной.

Исходя из этого, ключевая **КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ ИДЕЯ** настоящей Концепции: признание библиотечной отрасли Югры базовым фактором формирования качества жизни жителей региона, вследствие чего требующим не сохранения, а приоритетного развития с целью защиты общественных интересов.

При разработке Концепции разработчики исходили из следующих **ПОСТУЛАТОВ**:

Библиотека – самый демократичный социокультурный институт, который поддерживает и образование, и науку, и инновационный потенциал региона;

Библиотека как бесплатный социальный институт становится основным инструментом обеспечения социальной справедливости через «равный старт» для всех слоев населения;

Библиотека является базовой структурой развития современного информационного общества, в котором параллельно осуществляется взрывной рост информации в самых разных формах и формируется проблема цифрового неравенства;

Библиотека становится медиапродуктом, точкой входа в глобальное медиaprостранство, рождает принципиально новые модели поиска информации и выбора релевантного контента, высоких скоростей его обработки;

Библиотека находится в процессе перманентных изменений под воздействием глобальных изменений демографической структуры общества (уплотнение социального ритма, увеличение времени образования и образование на протяжении всей жизни, сдвиг периода социального взросления с 17–18 до 30 лет и связанный с ним инфантилизм, старение населения и т. п.);

Библиотека под воздействием возрастания значения человеческого капитала становится интеллектуальной организацией, обладающей такими нематериальными активами, как лидерство библиотеки и творческий потенциал ее сотрудников, наращивает интеллектуальные резервы через развитие профессионализма сотрудников и мягких навыков.

Библиотека в постиндустриальную эпоху испытывает влияние таких ее проявлений, как совместное потребление, запрос на быстрый качественный сервис по аналогии со сферой услуг. Стандарты постиндустриального общества формируют у пользователей высокие требования к комфорту и эстетике помещений и сервисам общедоступной библиотеки.

Анализ внешней среды и состояния библиотечной отрасли позволяет сформулировать следующие **ЗАДАЧИ**, которые необходимо решить в рамках настоящей Концепции:

1. Адвокация интересов жителей Югры в получении качественного и доступного библиотечного обслуживания. В рамках задачи предполагается решение проблем обеспечения общедоступных библиотек ключевыми ресурсами, доступности библиотек и библиотечных услуг, развитие материально-технической базы и всех форм библиотечного обслуживания.

2. Лоббирование интересов библиотечной отрасли в целях влияния на формирование и осуществление государственной политики, направленной на развитие общедоступных библиотек. В рамках задачи создаются условия для развития общественно-государственного управления библиотеками региона.

3. Формирование убеждений и норм, направленных на формирование ценности библиотеки и чтения в общественном сознании.

Задача предусматривает мероприятия, направленные на формирование условий для влияния на общественное мнение о библиотеке, развитие медиакоммуникаций и детских библиотек как ведущих факторов формирования ценности библиотеки и чтения.

4. Расширение включенности библиотек в социально-экономические процессы, происходящие в муниципальных образованиях автономного округа, регионе в целом.

Задача направлена на установление более полного соответствия деятельности библиотек запросам местных жителей и включенности библиотек в социально-экономические процессы муниципальных образований.

5. Развитие библиотек как интеллектуальных организаций, главным ресурсом которых является потенциал сотрудников, а фактором наращивания интеллектуальных резервов становится развитие профессионализма сотрудников и мягких навыков.

Задача направлена на развитие ключевого ресурса библиотек – кадрового.

Ключевые направления развития библиотечной отрасли в соответствии с поставленными задачами:

Адвокация интересов жителей Югры в получении качественного и доступного библиотечного обслуживания, предполагающего решение проблем обеспечения общедоступных библиотек всеми ключевыми ресурсами:

сохранение сети общедоступных библиотек, включая центральные, детские, библиотеки национальных поселений;

обеспечение доступности библиотечного обслуживания через формирование системы стационарного, внестационарного и удаленного обслуживания населения;

приоритетная поддержка сельских и детских библиотек, библиотек национальных поселений;

повышение качества библиотечной среды, включая обеспечение санитарно-техническим оборудованием и всеми коммуникациями;

развитие доступных информационных ресурсов всех форматов и видов;

создание условий для выравнивания возможностей жителей региона, особенно инвалидов, иностранных граждан, представителей коренных народов, детей и молодежи;

«оцифровка» основных библиотечных услуг;

развитие IT-инфраструктуры и технологий.

Лоббирование интересов библиотечной отрасли в целях влияния на формирование и осуществление государственной политики, направленной на развитие общедоступных библиотек:

представительство библиотек в общественных организациях, коллегиальных органах власти муниципального, регионального и федерального уровней;

расширение партнерства со всеми участниками процессов формирования и осуществления государственной политики;

включение в деятельность отраслевых общественных организаций библиотечной повестки.

Формирование убеждений и норм, направленных на укрепление ценности библиотеки и чтения в общественном сознании:

расширение и развитие медиакоммуникаций библиотек;

пропаганда ценностей библиотеки и чтения в информационно-коммуникационном пространстве;

обучение населения региона медийно-информационной грамотности;

приоритетное развитие детских библиотек как площадок формирования ценности чтения у подрастающего поколения.

Расширение включенности библиотек в социально-экономические процессы, происходящие в муниципальных образованиях автономного округа, регионе в целом:

формирование информационных ресурсов, соответствующих характеристикам социально-экономических систем муниципальных образований и региона;

внедрение в практику работы библиотек социально-культурных практик, направленных на решение муниципальных и региональных проблем;

формирование на базе библиотек комьюнити-центров как инструмента развития местных сообществ;

формирование у населения региона укорененности и локального патриотизма.

Развитие библиотек как интеллектуальных организаций, главным ресурсом которых является потенциал сотрудников, а фактором наращивания интеллектуальных резервов становится развитие профессионализма сотрудников и мягких навыков:

совершенствование профессиональных и мягких навыков у сотрудников;

формирование компетенций в области медийно-информационной грамотности у сотрудников, в первую очередь, работающих с детьми и молодежью;

развитие у сотрудников библиотек предпринимательских навыков и проектного мышления.

В зависимости от объемов финансирования, привлекаемых на развитие библиотечного обслуживания населения федерального, регионального и муниципального бюджетов, реализация Концепции может осуществляться по одному из трех сценариев.

Базовый сценарий будет реализован в случае сохранения действующего по состоянию на 01.01.2021 года объема региональной субсидии на модернизацию общедоступных библиотек, получаемой муниципальными образованиями в рамках государственной программы «Культурное пространство», утвержденной постановлением Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 05.10.2018 года № 341-п и привлечения иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета на создание модельных муниципальных библиотек в запланированном объеме (приложение к Концепции 1). Сценарий предусматривает также сохранение сети общедоступных библиотек региона и достижение показателя обновления совокупного библиотечного фонда (250 экз. на 1 000 жителей).

Инновационный сценарий будет реализован в случае увеличения и направления на приоритетные направления развития библиотечного обслуживания населения действующего по состоянию на 01.01.2021 года объема региональной субсидии на модернизацию общедоступных библиотек, получаемой муниципальными образованиями в рамках государственной программы «Культурное пространство», утвержденной постановлением Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

от 05.10.2018 года № 341-п, и привлечения иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета на создание модельных муниципальных библиотек в большем запланированного объема (приложение к Концепции 1). Сценарий предусматривает также рост сети общедоступных библиотек региона и достижение большего значения показателя обновления совокупного библиотечного фонда (более 250 экз. на 1 000 жителей).

Инерционный сценарий будет реализован в случае сокращения действующего по состоянию на 01.01.2021 года объема региональной субсидии на модернизацию общедоступных библиотек, получаемой муниципальными образованиями в рамках государственной программы «Культурное пространство», утвержденной постановлением Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 05.10.2018 года № 341-п, и отсутствия иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета на создание модельных муниципальных библиотек в большем запланированного объема (приложение к Концепции 1). Сценарий предусматривает также сокращение сети общедоступных библиотек региона и недостижение установленного значения показателя обновления совокупного библиотечного фонда (менее 250 экз. на 1 000 жителей).

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕПЦИИ НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА

Задача: Адвокация интересов жителей Югры в получении качественного и доступного библиотечного обслуживания, предполагающего решение проблем обеспечения общедоступных библиотек всеми ключевыми ресурсами

Наименование показателя	Сценарий развития	Базовое значение (по состоянию на 01.01.2021 года)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Увеличение количества модернизированных библиотек (ед.)	Базовый	45	49	53	63	68	68	68	68	68	68	68
	Инновационный		51	56	66	71	72	73	74	75	76	77
	Инерционный		45	45	45	45	45	45	45	45	45	45

Задача: Лоббирование интересов библиотечной отрасли в целях влияния на формирование и осуществление государственной политики, направленной на развитие общедоступных библиотек

Наименование показателя	Базовое значение (по состоянию на 01.01.2021 года)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Увеличение количества сотрудников библиотек, состоящих в общественных организациях, коллегиальных органах и т. п. (чел.)	35	35	38	41	46	51	57	62	67	72	78

Задача: Формирование убеждений и норм, направленных на укрепление ценности библиотеки и чтения в общественном сознании, в том числе через доказательство пользы, приносимой библиотеками обществу

Наименование показателя	Сценарий развития	Базовое значение (по состоянию на 01.01.2021 года)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Увеличение количества посещений библиотек (%)	Базовый	3211749	35	41	46	54	64	68	70	73	75	78
	Инновационный		37	43	47	55	65	68	71	74	76	79
	Инерционный		28	34	40	48	60	64	67	70	72	76

Задача: Расширение включенности библиотек в социально-экономические процессы, происходящие в муниципальных образованиях автономного округа, регионе в целом

Наименование показателя	Сценарий развития	Базовое значение (по состоянию на 01.01.2021 года)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Увеличение количества библиотечных практик, направленных на решение муниципальных и региональных проблем (ед.)	Базовый	12	12	14	14	16	16	18	18	20	20	22
	Инновационный		13	15	15	17	17	19	19	21	21	23
	Инерционный		11	13	13	14	14	16	16	18	18	20

Задача: Развитие библиотек как интеллектуальных организаций, главным ресурсом которых является потенциал сотрудников, а фактором наращивания интеллектуальных резервов становится развитие профессионализма сотрудников и мягких навыков

Наименование показателя	Сценарий развития	Базовый показатель (по состоянию на 01.01.2021 года)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Увеличение количества сотрудников, повысивших квалификацию (чел.)	Базовый (+5%)	29	30	32	33	35	37	38	40	42	44	46
	Инновационный		31	33	34	36	38	39	41	43	45	47
	Инерционный		29	31	32	34	36	37	39	41	43	45

Расчет значений целевых показателей осуществляется в соответствии с Методикой расчета целевых показателей Концепции (приложение 2).

IV. ДОКУМЕНТЫ, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ПРИ РАЗРАБОТКЕ КОНЦЕПЦИИ

1. Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года : резолюция, принятая Генеральной Ассамблеей ООН 25 сентября 2015 года 70/1 / Организация Объединенных наций. – [Б. м. : б. и.], 2015. – 44 с. – URL: <https://undocs.org/ru/A/RES/70/1> (дата обращения: 04.12.2020). – Текст : электронный.

2. Глобальное видение : сводный отчет / Международная федерация библиотечных ассоциаций и учреждений. – [Б. м. : б. и.], 2018. – [4] с. – URL: <https://www.ifla.org/files/assets/GVMultimedia/publications/gv-report-summary-ru.pdf> (дата обращения: 04.12.2020). – Текст : электронный.

3. Руководство ИФЛА/ЮНЕСКО по развитию службы публичных библиотек / Международная федерация библиотечных ассоциаций и учреждений, Секция публичных библиотек. – [Б. м. : б. и.], 2001. – 112 с. – URL: <https://www.ifla.org/files/assets/hq/publications/archive/the-public-library-service/pg01-r.pdf> (дата обращения: 04.12.2020). – Текст : электронный.

4. Руководство ИФЛА по непрерывному профессиональному образованию: принципы и рекомендации. – [Б. м. : б. и.], [написать год]. – 6 с. – URL: <https://www.ifla.org/files/assets/cpdwl/guidelines/ifla-guidelines-for-continuing-professional-development-summary-ru.pdf> (дата обращения: 04.12.2020). – Текст : электронный.

5. Манифест о публичной библиотеке / ЮНЕСКО. – [Б. м. : б. и.], 1994. – 4 с. – URL: <https://www.ifla.org/files/assets/public-libraries/publications/PL-manifesto/pl-manifesto-ru.pdf> (дата обращения: 04.12.2020). – Текст : электронный.

6. Руководство ИФЛА по библиотечному обслуживанию детей в возрасте 0-18 / International Federation of Library Associations and Institutions, Секция библиотек для детей и юношества ; подгот. К. Рэнкин ; пер. на рус. В. П. Чудинова [и др.]. – 2-е изд. (перераб. изд. 2003 г.). – [Б. м. : б. и.], 2019. – 28 с. – URL: https://www.ifla.org/files/assets/libraries-for-children-and-ya/publications/ifla-guidelines-for-library-services-to-children_aged-0-18-ru.pdf (дата обращения: 04.12.2020). – Текст : электронный.

7. Национальная программа поддержки и развития чтения / Федеральное агентство по печати и массовым коммуникациям, Российский книжный союз. – Текст : электронный // Межрегиональный центр библиотечного сотрудничества : [сайт]. – URL: http://mcbs.ru/files/File/nats_programma_podderzhki_chteniya.pdf (дата обращения: 04.12.2020).

8. Об утверждении Основ государственной культурной политики : Указ Президента Российской Федерации от 24 декабря 2014 года № 808. – Текст : электронный // Гарант : [справ.-поисковая система]. – URL: <https://mobileonline.garant.ru/#/document/70828330/paragraph/1/doclist/3910/showentries/0:5> (дата обращения: 04.12.2020).

9. О библиотечном деле : Федеральный закон от 29 декабря 1994 года № 78-ФЗ : [принят Государственной Думой 23 ноября 1994 года]. – Текст : электронный // Гарант : [справ.-поисковая система]. – URL: <https://mobileonline.garant.ru/#/document/103585/paragraph/12952:8> (дата обращения: 04.12.2020).

10. Об обязательном экземпляре документов : Федеральный закон от 29 декабря 1994 года № 77-ФЗ : [принят Государственной Думой 23 ноября 1994 года]. – Текст : электронный // Гарант : [справ.-поисковая система]. – URL: <https://mobileonline.garant.ru/#/document/103526/paragraph/17100:11> (дата обращения: 04.12.2020).

11. Основы законодательства Российской Федерации о культуре : Закон Российской Федерации от 9 октября 1992 года № 3612-1. – Текст : электронный // Гарант : [справ.-поисковая система]. – URL: <https://mobileonline.garant.ru/#/document/104540/paragraph/37616:15> (дата обращения: 04.12.2020).

12. О Концепции информационной безопасности детей : распоряжение Правительства Российской Федерации от 2 декабря 2015 года № 2471-р. – Текст : электронный // Гарант : [справ.-поисковая система]. – URL: <https://mobileonline.garant.ru/#/document/71267034/paragraph/1:18> (дата обращения: 04.12.2020).

13. О Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года : распоряжение Правительства Российской Федерации от 13 марта

2021 года № 608-р. – Текст : электронный // Гарант : [справ.-поисковая система]. – URL: <https://mobileonline.garant.ru/#/document/71267034/paragraph/1:18> (дата обращения: 04.04.2021).

14. Концепция модернизации муниципальных библиотек Российской Федерации на основе Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки : утвержден Министерством культуры Российской Федерации 13 марта 2019 года . – Текст : электронный // Гарант : [справ.-поисковая система]. – URL: <https://mobileonline.garant.ru/#/document/72199714/paragraph/202:4> (дата обращения: 04.12.2020).

15. Методические рекомендации по модернизации муниципальных библиотек на основе Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки в рамках реализации национального проекта «Культура» : утвержден Министерством культуры Российской Федерации 13 марта 2019 года. – Текст : электронный // Гарант : [справ.-поисковая система]. – URL: <https://mobileonline.garant.ru/#/document/72242136> (дата обращения: 04.12.2020).

16. Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года : распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 февраля 2016 года № 326-р. – Текст : электронный // Гарант : [справ.-поисковая система]. – URL: <https://mobileonline.garant.ru/#/document/71343400/paragraph/1:23> (дата обращения: 04.12.2020).

17. Об утверждении плана основных мероприятий до 2020 года, проводимых в рамках Десятилетия детства : распоряжение Правительства Российской Федерации от 6 июля 2018 года № 1375-р. – Текст : электронный // Гарант : [справ.-поисковая система]. – URL: <https://mobileonline.garant.ru/#/document/71983080/paragraph/1:26> (дата обращения: 04.12.2020).

18. Об утверждении плана мероприятий по реализации Концепции информационной безопасности детей на 2018–2020 годы : приказ Министерства связи и массовых коммуникаций от 27 февраля 2018 года № 88. – Текст : электронный // Гарант : [справ.-поисковая система]. – URL: <https://mobileonline.garant.ru/#/document/71931876/paragraph/1:30> (дата обращения: 04.12.2020).

19. Об утверждении Концепции программы поддержки детского и юношеского чтения в Российской Федерации : распоряжение Правительства Российской Федерации от 3 июня 2017 года № 1155-р. – Текст : электронный // Гарант : [справ.-поисковая система]. – URL:

<https://mobileonline.garant.ru/#/document/71691850/paragraph/1:33> (дата обращения: 04.12.2020).

20. Интернет в России в 2018 году : состояние, тенденции и перспективы развития : отраслевой доклад / Федеральное агентство по печати и массовым коммуникациям ; под общ. ред. К. Р. Казаряна. – Москва : Форвард Принт, 2019. – 109 с. – URL: <file:///C:/Users/tankovaev/Downloads/file.pdf> (дата обращения: 04.12.2020). – Текст : электронный.

21. Книжный рынок России : состояние, тенденции и перспективы развития : отраслевой доклад / Федеральное агентство по печати и массовым коммуникациям ; под общ. ред. В. В. Григорьева. – Москва : Федеральное агентство по печати и массовым коммуникациям, 2019. – 83 с. – URL:

<http://www.unkniga.ru/images/docs/2019/otr-doklad-kn-rynok-2018.pdf> (дата обращения: 04.12.2020). – Текст : электронный.

22. О концепции поддержки и развития чтения в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на 2018–2025 годы : постановление Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 19 января 2018 года. – Текст : электронный // Гарант : [справ.-поисковая система]. – URL:

<https://mobileonline.garant.ru/#/document/45246762/paragraph/1:36> (дата обращения: 04.12.2020).

23. О регулировании отдельных вопросов библиотечного дела и обязательного экземпляра документов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры : Закон Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 28 октября 2011 года № 105-оз. – Текст : электронный // Гарант : [справ.-поисковая система]. – URL:

<https://mobileonline.garant.ru/#/document/18931375> (дата обращения: 04.12.2020).

24. О Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры до 2020 года и на период до 2030 года : распоряжение Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 22 марта 2013 года

№101-рп. – Текст : электронный // Гарант : [справ.-поисковая система]. – URL: <https://mobileonline.garant.ru/#/document/18934542/paragraph/2398734:42> (дата обращения: 04.12.2020).

25. Положение о национальной системе межбиблиотечного абонемена и доставки документов Российской Федерации : утверждено 22 февраля 2018 года. – Текст : электронный // Российская национальная библиотека : [офиц. сайт]. – URL: http://nlr.ru/nlr_visit/dep/artupload/media/article/RA1416/NA11470.pdf (дата обращения: 04.12.2020).

26. Руководство по краеведческой деятельности общедоступных (публичных) библиотек РФ : принято на Всероссийском библиотечном конгрессе (XXIII ежегодной конференции РБА), Владимир, 17 мая 2018 г. – [Б. м. : б. и.], 2018. – 14 с. – URL: http://www.rba.ru/content/about/doc/ruk_kraev_pub.pdf (дата обращения: 04.12.2020). – Текст : электронный.

27. Руководство для публичных библиотек России по обслуживанию молодежи : принято Конференцией Российской библиотечной ассоциации, XVII Ежегодная сессия, 17 мая 2012 года, г. Пермь / Российская библиотечная ассоциация. – Санкт-Петербург : Российская национальная библиотека, 2012. – 46 с. – URL: <http://www.rba.ru/content/about/doc/mol.pdf> (дата обращения: 04.12.2020). – Текст : электронный.

28. Модельный стандарт деятельности публичной библиотеки. Новая редакция : принят Конференцией Российской библиотечной ассоциации, XIII Ежегодная сессия, 22 мая 2008, г. Ульяновск. – Текст : электронный // Российская библиотечная ассоциация : [офиц. сайт]. – URL: http://www.rba.ru/content/about/doc/mod_publ.php (дата обращения: 04.12.2020).

29. Стратегия ИФЛА на 2019–2024 гг. – Текст : электронный // IFLA : [офиц. сайт]. – URL: <https://www.ifla.org/strategy> (дата обращения: 04.12.2020).

План-график модернизации общедоступных библиотек Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

№ п/п	Муниципальное образование	Наименование библиотеки	Год			
			2021	2022	2023	2024
1.	Советский район	Центральная библиотека Муниципального бюджетного учреждения культуры «Межпоселенческая библиотека Советского района»	+			
2.	Белоярский район	Библиотека в с. Казым им. М. К. Волдиной муниципального автономного учреждения культуры Белоярского района «Белоярская централизованная библиотечная система»	+			
3.	Сургут	Библиотека (детская) № 30 муниципального бюджетного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система»	+			
4.	Когалым	Центральная библиотека муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система»				+
5.	Мегион	Центральная городская библиотека муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система»				+
6.		Детско-юношеская библиотека муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система»		+		
7.	Нефтеюганск	Центральная детская библиотека муниципального бюджетного учреждения культуры «Городская библиотека»			+	
8.	Нижневартовск	Городская библиотека № 5 муниципального бюджетного учреждения «Библиотечно-информационная система»		+		
9.	Нягань	Центральная детская библиотека муниципального автономного учреждения культуры муниципального образования город Нягань «Библиотечно-информационная система»			+	
10.	Сургут	Библиотека (детская) № 5 муниципального бюджетного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система»			+	
11.	Покачи	Муниципальное автономное учреждение «Городская библиотека имени А. А. Филатова»		+		

12.	Ханты-Мансийск	Библиотека № 2 муниципального бюджетного учреждения «Городская централизованная библиотечная система»			+	
13.	Югорск	Центральная городская детская библиотека муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система г. Югорска»			+	
14.	Белоярский район	Центральная районная библиотека муниципального автономного учреждения культуры Белоярского района «Белоярская централизованная библиотечная система»			+	
15.	Кондинский район	Морткинская библиотека-филиал № 6 муниципального учреждения культуры «Кондинская межпоселенческая централизованная библиотечная система»			+	
16.		Центральная библиотека им. А. С. Тарханова муниципального учреждения культуры «Кондинская межпоселенческая централизованная библиотечная система»			+	
17.		Луговская библиотека-филиал № 5 муниципального учреждения культуры «Кондинская межпоселенческая централизованная библиотечная система»				+
18.	Нефтеюганский район	Пойковская поселенческая детская библиотека «Радость» бюджетного учреждения Нефтеюганского района «Межпоселенческая библиотека»		+		
19.		Пойковская поселенческая библиотека «Наследие» бюджетного учреждения Нефтеюганского района «Межпоселенческая библиотека»			+	
20.		Каркатеевская поселенческая модельная библиотека бюджетного учреждения Нефтеюганского района «Межпоселенческая библиотека»				+
21.	Нижневартовский район	Центральная районная детская библиотека муниципального автономного учреждения «Межпоселенческая библиотека Нижневартовского района»			+	
22.		Сельская библиотека с. Корлики муниципального автономного учреждения «Межпоселенческая библиотека Нижневартовского района»			+	
23.	Октябрьский район	Детская районная библиотека муниципального бюджетного учреждения культуры «Межпоселенческая библиотека Октябрьского района»				+
24.	Советский район	Алябьевская модельная сельская библиотека муниципального бюджетного учреждения культуры «Межпоселенческая библиотека»			+	
25.	Сургутский район	Барсовская библиотека муниципального казенного учреждения культуры «Сургутская районная централизованная библиотечная система»			+	
		Итого	3	4	13	5

Методика расчета значений целевых показателей Концепции

1. Увеличение количества модернизированных библиотек (ед.)

Агрегированный показатель включает в себя сумму значений показателей:

Бк – Количество библиотек, модернизированных за счет иных межбюджетных трансфертов на создание модельных муниципальных библиотек в рамках реализации регионального проекта «Культурная среда», направленного на реализацию национального проекта «Культура»;

Бс – Количество модернизированных библиотек сельских поселений за счет субсидии из бюджета Ханты-Мансийского автономного округа – Югры местным бюджетам на развитие сферы культуры в муниципальных образованиях автономного округа;

Бд – Количество модернизированных детских библиотек за счет субсидии из бюджета Ханты-Мансийского автономного округа – Югры местным бюджетам на развитие сферы культуры в муниципальных образованиях автономного округа;

Значение показателя «Бм – количество модернизированных библиотек» определяется суммированием значения показателя предыдущего года и текущего года:

$Бм \text{ текущего года} = Бм \text{ предыдущего года} + Бк + Бс + Бд.$

2. Увеличение количества сотрудников библиотек, состоящих в общественных организациях, коллегиальных органах и т. п. (чел.)

Агрегированный показатель получается сложением количества сотрудников библиотек, представляющих конкретное учреждение (библиотеку, библиотечное объединение) в общественных организациях, коллегиальных органах в течение календарного года.

Значение показателя «Бо – количество сотрудников библиотек, состоящих в общественных организациях, коллегиальных органах» определяется суммированием значения показателя предыдущего года и текущего года:

$Бо = Бо \text{ предыдущего года} + Бо \text{ текущего года}.$

3. Увеличение количества посещений библиотек (%)

Расчет показателя осуществляется в соответствии с распоряжением Минкультуры России от 16 октября 2020 года № Р-1358 «О методологии расчета показателя «Число посещений культурных мероприятий», значение показателя включает посещения библиотек в стационарных и внестационарных условиях, обращения удаленных пользователей. Значение показателя определяется как процент исполнения установленного планового значения показателя.

4. Увеличение количества библиотечных практик, направленных на решение муниципальных и региональных проблем (ед.)

Значение показателя определяется сложением количества проектов, выявленных в рамках Смотра-конкурса лучших практик муниципальных образований Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в области библиотечного дела, утвержденного приказом Департамента культуры Ханты-Мансийского автономного округа от 26 декабря 2013 года № 441/01-09. Учитываются новые, не участвовавшие в смотре-конкурсе ранее проекты.

5. Увеличение количества сотрудников, повысивших квалификацию (%)

Агрегированный показатель рассчитывается по формуле:

$$Пк = (Пк \text{ текущего года} - Пк \text{ предыдущего года}) \times 100 / Пк \text{ текущего года}$$
, где
Пк – это количество сотрудников библиотек (не только основного персонала), прошедших за отчетный период обучение по программам профессионального обучения, дополнительного профессионального образования (повышение квалификации, профессиональная переподготовка), в том числе по программам неформального образования центральных библиотек субъектов РФ, муниципальных образований в рамках системы непрерывного образования.

**План мероприятий по реализации
Концепции развития библиотечного обслуживания населения
Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на период 2021–2030 годы**

№ п/п	Мероприятие	Источники финансирования	Исполнители	Сроки	Результат, целевое значение показателя на 2030 г.
ЗАДАЧА: АДВОКАЦИЯ ИНТЕРЕСОВ ЖИТЕЛЕЙ ЮГРЫ В ПОЛУЧЕНИИ КАЧЕСТВЕННОГО И ДОСТУПНОГО БИБЛИОТЕЧНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ, ПРЕДПОЛАГАЮЩЕГО РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЩЕДОСТУПНЫХ БИБЛИОТЕК ВСЕМИ КЛЮЧЕВЫМИ РЕСУРСАМИ					
1.	Сохранение сети общедоступных библиотек, включая центральные, детские, библиотеки национальных поселений				
1.1.	Ежегодный мониторинг состояния сети в муниципальных образованиях	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2030	Подготовлено не менее 9 справок об итогах мониторинга
1.2.	Подготовка обоснований для сохранения сетевых единиц, взаимодействие с администрациями муниципальных образований	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры Библиотечная ассоциация Югры	2021–2030	Сохранена сеть не менее 217 сетевых единиц
2.	Повышение качества библиотечного обслуживания				
2.1.	Проведение аудитов сельских модельных библиотек	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2030	Проведено 27 аудитов сельских модельных библиотек
2.2.	Проведение экспертно-диагностических обследований библиотек муниципальных образований	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2030	Проведено 9 экспертно-диагностических обследований библиотек му-

					ниципальных образова- ний
2.3.	Мониторинг библиотечного обслуживания в национальных поселениях	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2023–2030	Разработано положение, проведено не менее 7 мониторингов
2.4.	Подготовка ежегодных аналитических отчетов о состоянии библиотечной отрасли региона	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2030	Подготовлено 9 ежегодных аналитических отчетов о состоянии библиотечной отрасли региона
2.5.	Внедрение оценки удовлетворенности пользователей библиотечным обслуживанием	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2030	Внедрена система в 100 % библиотечных учреждений
3.	Развитие системы внестационарного библиотечного обслуживания в муниципальных районах и городских округах				
3.1.	Организация внестационарного обслуживания во всех населенных пунктах муниципальных районов	Муниципальный бюджет	Березовская межпоселенческая центральная районная библиотека; Сургутская районная ЦБС; ЦБС Ханты-Мансийского района	2021–2030	В 16 населенных пунктах организовано внестационарное библиотечное обслуживание
3.2.	Развитие системы внестационарного библиотечного обслуживания в городах	Муниципальный бюджет	ЦБС г. Когалыма; ЦБС г. Югорска; Библиотечно-информационный центр г. Лангепаса; Городская библиотека г. Нефтеюганска; БИС г. Нижневартовска; ЦБС г. Сургута; ЦБС г. Ханты-Мансийска; ЦБС г. Югорска	2021–2030	Организовано 67 форм внестационарного библиотечного обслуживания
3.3.	Библиотечное обслуживание населения с использованием библиобу-	Муниципальный бюджет	Сургутская районная ЦБС, Кондинская межпо-	2021–2030	Увеличено число посещений библиобусов на

	сов		селенческая ЦБС; Межпоселенческая библиотека Нижневартовского района		9%
3.4.	Модернизация (создание) библиотечных пунктов в рамках государственной программы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Культурное пространство»	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Городская библиотека г. Нефтеюганска	2021	Открыт 1 библиотечный пункт
3.5.	Создание региональной системы Межбиблиотечного абонемента и доставки документов	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки, библиотеки высших учебных заведений ХМАО	2021–2030	Включено в систему 100 % библиотечных учреждений
4.	«Оцифровка» библиотечных услуг				
4.1.	Внедрение удаленной регистрации/перерегистрации пользователей в соответствии с требованием Федерального закона РФ от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных» с использованием ЕСИА	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Предоставляют услугу 80 % библиотечных учреждений
4.2.	Внедрение цифровой услуги – продление срока пользования документами	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Предоставляют услугу 80 % библиотечных учреждений
4.3.	Внедрение цифровой услуги – электронная доставка документов	Муниципальный бюджет	Муниципальные библиотеки, библиотеки высших учебных заведений ХМАО	2021–2030	Предоставляют услугу 80 % библиотечных учреждений
4.4.	Доступ к электронным ресурсам собственной генерации (каталогам, библиотекам и т. д.) на сайтах (страницах) библиотек	Муниципальный бюджет	Муниципальные библиотеки	2021–2030	Предоставляют услугу 100 % библиотечных учреждений

4.5.	Создание цифровых копий документов (обязательный экземпляр документов, редкие документы, местная печать, краеведческие издания) с соблюдением 4 части ГК РФ	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Оцифровано не менее 200 документов ежегодно
4.6.	Организация доступа к электронным коллекциям библиотек (обязательный экземпляр, местная печать, книжные памятники и т. д.) через читальные залы библиотек с соблюдением 4 части ГК РФ	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Предоставляют услугу 80 % библиотечных учреждений
4.7.	Создание страховых копий документов	Муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Микрофильмировано не менее 10 годовых комплектов периодических изданий
4.8.	Интеграция электронных ресурсов собственной генерации (электронного каталога, электронной библиотеки и т. д.) с ресурсами-агрегаторами, издательствами	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Интегрировано 100 % библиотечных учреждений
5.	Формирование качественной библиотечной среды				
5.1.	Создание модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура» (приложение 1)	Федеральный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры; муниципальные образования	2021–2024	Модернизировано до 23 библиотек
5.2.	Разработка дизайн-проектов помещений библиотек, их реализация	Муниципальный бюджет	Сургутская районная ЦБС	2021–2030	Разработка дизайн-проектов 14 библиотек, проведение текущих и капитальных ремонтов

5.3.	Модернизация сельских библиотек в рамках государственной программы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Культурное пространство»	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Белоярская ЦБС	2021	Модернизирована 1 сельская библиотека
5.4.	Модернизация детских библиотек в рамках государственной программы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Культурное пространство»	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Сургутская ЦБС	2021	Модернизировано 1 детская библиотека
.	Модернизация детских (молодежных) зон в библиотеках	Муниципальный бюджет	Городская библиотека имени А. А. Филатова	2021	Модернизировано 1 детская (молодежная) зона
5.6.	Модернизация (создание) детских (молодежных) зон в рамках государственной программы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Культурное пространство»	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	ЦБС г. Когалыма; Культурный центр: библиотека-музей г. Пыть-Яха; Межпоселенческая библиотека Советского района; г. Ханты-Мансийск	2021	Создано 5 детских (молодежных) зоны
5.7.	Модернизация центра общественного доступа на базе Библиотеки семейного чтения	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Городская библиотека г. Нефтеюганска	2021	Модернизирован 1 центр общественного доступа к социально значимой информации
5.8.	Совершенствование условий доступности и комфортности библиотечных зданий для особых групп (инвалиды), в том числе:	Муниципальный бюджет	БИЦ г. Лангепаса; БИС г. Нижневартовска; БИС г. Нягани; Библиотечно-музейный центр г. Радужного; ЦБС г. Сургута; ЦБС г. Ханты-Мансийска; ЦБС г. Югорска; Межпоселенческая библиотека Нефте-	2021 – 2030	Увеличение доступности муниципальных библиотек для инвалидов с 39 % до 51 %

			юганского района; Межпоселенческая библиотека Советского района		
5.9.	Оснащение санитарных комнат в помещениях библиотек	Муниципальный бюджет	Белоярская ЦБС; Сургутская районная ЦБС; Межпоселенческая библиотека Нижневартовского района	2021–2030	Оснащено санитарными комнатами 5 библиотек
5.10.	Обеспечение библиотек широкополосным доступом к интернету	Муниципальный бюджет, региональный бюджет	Муниципальные библиотеки	2021–2030	Оснащено не менее 80% библиотек доступом в интернет со скоростью не менее 10 Мбит/с
5.11.	Ремонты зданий и помещений общедоступных библиотек	Муниципальный бюджет	ЦБС г. Когалыма; ЦБС г. Мегиона; БИС г. Нижневартовска; БИС г. Нягани; Культурный центр г. Пыть-Яха; ЦБС г. Сургута; ЦБС г. Ханты-Мансийска; Межпоселенческая библиотека Нефтеюганского района; Межпоселенческая библиотека Советского района	2021–2030	Отремонтировано 29 библиотек
5.12.	Приобретение (строительство) нового здания (помещения) библиотек	Муниципальный бюджет	Белоярская ЦБС; БИС г. Нягани; Культурный центр г. Пыть-Яха; ЦБС г. Ханты-Мансийска; Межпоселенческая библиотека Октябрьского района; Библиотечная система сп. Горноправдинск; Сургутская районная ЦБС	2021–2030	Приобретено (построено) 8 зданий (помещений)

6.	Развитие IT-инфраструктуры и технологий				
6.1.	Обновление АБИС, позволяющих совершенствовать поисковые возможности и интерфейсы электронных ресурсов собственной генерации в рамках государственной программы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Культурное пространство»	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Муниципальные библиотеки	2021–2030	Обновлена АБИС у 100 % библиотечных учреждений
6.2.	Внедрение электронных читательских билетов, создание личных кабинетов на сайтах	Муниципальный бюджет	Муниципальные библиотеки	2021–2030	Внедрено у 80 % библиотечных учреждений
6.3.	Внедрение технологии связанных данных, дискавери-сервисов для поиска информации в одном окне	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Внедрено у 80 % библиотечных учреждений
6.4.	Формирование сводных ресурсов: Сводного каталога, Сводного каталога периодических изданий	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Доля библиотек, библиотечных объединений (юридические лица), участвующих в формировании ресурсов составляет 100 %
6.5.	Внедрение технологии автоматизированной книговыдачи	Муниципальный бюджет	Муниципальные библиотеки	2021–2030	Внедрено во всех центральных библиотеках
7.	Развитие доступных информационных ресурсов всех форматов и видов				
7.1.	Комплектование библиотечного фонда и обеспечение подписки на периодические издания:	Федеральный бюджет, региональный бюджет, муниципальный бюджет	Муниципальные библиотеки	2021–2030	Пополнение библиотечного фонда на 3 % процента ежегодно
7.2.	Формирование коллекций для слепых и слабовидящих				Прирост поступлений новых документов в специальных форматах не менее 1 % ежегодно

7.3.	Формирование коллекций для детей с дислексией				Реализации не менее 5 проектов, направленных на профилактику дислексии и дисграфии у детей
7.4.	Формирование коллекций на национальных языках				Формирование коллекций в 100 % Центральных библиотек всех муниципальных образований
7.5.	Формирование коллекций на языках коренных малочисленных народов Севера Ханты-Мансийского автономного округа – Югры				Формирование коллекций в 100 % Центральных библиотек всех муниципальных образований
7.6.	Обеспечение доступа к сетевым удаленным ресурсам:	Региональный бюджет Муниципальный бюджет	все муниципальные образования	2021–2030	
7.6.1.	Библиотека «ЛитРес»				100 % всех библиотек
7.6.2.	Обеспечение доступа к ресурсам Президентской библиотеки, Национальной электронной библиотеки	Муниципальный бюджет	Муниципальные образования	2021–2030	100% библиотек обеспечили доступ к ресурсам Национальной электронной библиотеки 50 % библиотек обеспечили доступ к ресурсам Президентской библиотеки
7.6.3.	Включение в формирование Электронной библиотеки Югры всех муниципальных образований региона	Региональный бюджет Муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	В формировании Электронной библиотеки Югры участвуют библиотеки 22 муниципальных образований (100 %)

7.7.	Создание единой точки доступа к региональным библиотечным ресурсам и услугам	Региональный бюджет Муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2024	Создана единая точка доступа
II. ЛОББИРОВАНИЕ ИНТЕРЕСОВ БИБЛИОТЕЧНОЙ ОТРАСЛИ В ЦЕЛЯХ ВЛИЯНИЯ НА ФОРМИРОВАНИЕ И ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ, НАПРАВЛЕННОЙ НА РАЗВИТИЕ ОБЩЕДОСТУПНЫХ БИБЛИОТЕК					
8.	Представительство библиотек в общественных организациях, коллегиальных органах власти муниципального, регионального и федерального уровня				
8.1.	Членство в Российской библиотечной ассоциации	региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Увеличение с 3 до 5 членов ассоциации
8.2.	Членство в Библиотечной ассоциации Югры	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Вовлечение в СО НКО 100% муниципальных библиотечных учреждений
8.3.	Членство в ассоциации «Растим читателя»	Муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Увеличение с 1 до 5 учреждений – членов ассоциации
8.4.	Представительство в коллегиальных органах власти муниципального, регионального и федерального уровня		Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	202 – 2030	Представлены сотрудники библиотек в 14 коллегиальных органах власти
8.5.	Членство библиотек (сотрудников библиотек) в НКО, СО НКО	Региональный бюджет муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Представительство 21 учреждения в 8 НКО
9.	Расширение партнерства со всеми участниками процессов формирования и осуществления государственной политики				
9.1.	Заключение соглашений о сотрудничестве и планов совместной деятельности	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	100 % общедоступных библиотек вовлечено в сотрудничество

10.	Включение в деятельность некоммерческих организаций и коллегиальных органов библиотечной повестки				
10.1.	Формирование совместных проектов, вынесение библиотечных вопросов на заседания коллегиальных органов	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Ежегодно не менее, чем в 14 коллегиальных органах и 8 некоммерческих организациях
III. ФОРМИРОВАНИЕ УБЕЖДЕНИЙ И НОРМ, НАПРАВЛЕННЫХ НА УКРЕПЛЕНИЕ ЦЕННОСТИ БИБЛИОТЕКИ И ЧТЕНИЯ В ОБЩЕСТВЕННОМ СОЗНАНИИ, В ТОМ ЧИСЛЕ ЧЕРЕЗ ДОКАЗАТЕЛЬСТВО ПОЛЬЗЫ, ПРИНОСИМОЙ БИБЛИОТЕКАМИ ОБЩЕСТВУ					
11.	Расширение и развитие медиакоммуникаций библиотек				
11.1.	Модернизация портала «Библиотеки Югры»	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2022–2023	Модернизированный портал «Библиотеки Югры»
11.2.	Региональный смотр библиотечных групп в социальных сетях «Оценку ставит читатель»	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры	2022–2030	Проведено не менее 4 смотров
11.3.	Системное формирование информационной повестки в АИС ЕИПСК, РБА, сайте Депкультуры Югры, порталах «Библиотеки Югры», «Литературная Югра»	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Участие 100 % учреждений
11.4.	Расширение спектра предоставляемых библиотечных услуг в социальных сетях, мессенджерах, внедрение ботов	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Предоставление услуг в электронном виде в социальных сетях, мессенджерах 100 % учреждений
11.5.	Осуществление культурно-просветительной деятельности на официальных сайтах, в группах в социальных сетях	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Рост количества мероприятий ежегодно на 3 %

12.	Пропаганда ценностей библиотеки, чтения, знания в информационно-коммуникационном пространстве				
12.1.	Создание тематических сайтов, блогов, групп в социальных сетях (виртуальные читательские клубы, букстаграмм, флешбук и т. п.)	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Создано 65 тематических сайтов, блогов, групп в социальных сетях
12.2.	Развитие ресурсов по чтению на видеохостингах (буктьюбы и т. п.)	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Создано 24 ресурсов по чтению на видеохостингах
12.3.	Проведение конкурсов по созданию медиапродуктов (буктрейлеров, рецензий, мотивационных роликов, плакатов и т. п.)	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Проведено не менее 223 конкурсов по созданию медиапродуктов
12.4.	Социальная реклама книги и чтения в общественных пространствах и медиапредставительствах библиотек	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Размещение социальной рекламы 100 % учреждений
12.5.	Обучение населения региона медийно-информационной грамотности	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Обучено не менее 500 человек ежегодно
13.	Приоритетное развитие детских библиотек как площадок формирования ценности чтения у подрастающего поколения				
13.1.	Ежегодный доклад главам администраций муниципальных образований о библиотечном обслуживании детей	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2030	Подготовлено не менее 9 докладов
13.2.	Совершенствование МТБ и IT-инфраструктуры детских библиотек, отделов, кафедр	Муниципальный бюджет	ЦБС г. Когалыма; Лангепасское городское МАУ «Центр Культуры «Нефтяник»; ЦБС г. Мегиона; МБУК «Городская библиотека», г. Нефтеюганск;	2021–2030	Совершенствование инфраструктуры не менее 35 детских библиотек

			<p>БИС г. Нижневартовска; БИС г. Нягани; Библиотечно-музейный центр г. Радужный; МБУК ЦБС, г. Сургут; Городская ЦБС г. Ханты-Мансийска; ЦБС г. Югорска; МАУК Белоярского района «Белоярская ЦБС»; МБУ «Березовская межпоселенческая ЦРБ»; Межпоселенческая библиотека Нефтеюганского района; Межпоселенческая библиотека Нижневартовского района; Межпоселенческая библиотека Советского района</p>		
13.3.	Создание на базе детских библиотек творческих лабораторий, фаблабов, мейкерспейсов, игровых зон и т. п.	Муниципальный бюджет	<p>ЦБС г. Когалыма; ЦБС г. Мегиона; БИС г. Нижневартовска; БИС г. Нягани; Библиотечно-музейный центр г. Радужный; Городская ЦБС г. Ханты-Мансийска; ЦБС г. Югорска; Кондинская межпоселенческая ЦБС; Межпоселенческая библиотека Нижневартовского района; Межпоселенческая библиотека Октябрьского</p>	2021–2030	Создано не менее 27 творческих лабораторий, фаблабов, мейкерспейсов, игровых зон и т. п.

			района		
13.4.	Модернизация пространств библиотек с целью обеспечения информационной безопасности детей	Муниципальный бюджет	ЦБС г. Когалыма; ЦБС г. Мегиона; МБУК «Городская библиотека», г. Нефтеюганск; БИС г. Нягани; Культурный центр: библиотека-музей, г. Пыть-Ях; Библиотечно-музейный центр г. Радужный; МБУК ЦБС, г. Сургут; Городская ЦБС г. Ханты-Мансийска; ЦБС г. Югорска; МАУК Белоярского района «Белоярская ЦБС»; Межпоселенческая библиотека Нефтеюганского района; Межпоселенческая библиотека Нижневартовского района; Межпоселенческая библиотека Советского района	2021–2030	Модернизировано пространство с целью обеспечения информационной безопасности детей не менее 32 библиотек
13.5.	Методическое обеспечение деятельности детских библиотек:				
13.5.1.	Экспертно-диагностическое обследование библиотек, обслуживающих детей	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2030	Проведено не менее 9 экспертно-диагностических обследований
13.5.2.	Осуществление мониторинга интернет-представительств и ресурсов детских библиотек, представленных в сети Интернет и	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2030	Проведено не менее 9 мониторингов

	доведение результатов до глав администраций муниципальных образований				
13.5.3.	Подготовка ежегодного календаря событий «Детская» библиотека»	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2030	Подготовлено 9 календарей событий «Детская» библиотека»
13.5.4.	Проведение конкурса «Высший пилотаж» (лучшая рекомендация детской книги)	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2030	Проведение не менее 4 конкурсов
13.6.	Проведение исследований детской читательской аудитории и детского чтения	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Проведено не менее 3 исследований
13.7.	Проведение мониторингов:				
13.7.1.	Библиотечного обслуживания детей	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2030	Проведено 27 мониторингов
13.7.2.	Выполнения требований по обеспечению информационной безопасности детей				
13.7.3.	Состояния системы повышения квалификации сотрудников библиотек, работающих с детьми				
13.8.	Развитие детских ресурсов:				
13.8. 1.	Создание мультимедийного ресурса «Электронная библиотека Югры для детей»	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2030	Привлечение к участию в формировании ресурса не менее 10 библиотечных учреждений
13.8.2.	Создание детских сайтов, интернет-ресурсов, страниц	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Доля библиотечных учреждений, создавших детские ресурсы – 100 %

13.9.	Развитие детского самоуправления	Региональный бюджет муниципального бюджет	Муниципальные библиотеки	2021–2030	Создано не менее 32 органов коллективного управления в детских библиотеках
13.10.	Обзор практики работы общедоступных библиотек по приоритетным направлениям библиотечного обслуживания детей	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2030	Подготовлено не менее 9 обзоров практик
13.11.	Проведение конкурса программ и проектов общедоступных библиотек по формированию медиаграмотности	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2030	Проведено не менее 5 конкурсов
IV. РАСШИРЕНИЕ ВКЛЮЧЕННОСТИ БИБЛИОТЕК В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ, ПРОИСХОДЯЩИЕ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ АВТОНОМНОГО ОКРУГА, РЕГИОНЕ В ЦЕЛОМ					
14.	Формирование информационных ресурсов, соответствующих характеристикам социально-экономических систем муниципальных образований и региона				
14.1.	Формирование профилей формирования информационных ресурсов (комплектования) в соответствии с социально-экономическими характеристиками территорий	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Формирование профилей информационных ресурсов в 100 % учреждений
14.2.	Выявление и формирование информационных ресурсов (иностранных, национальных, региональных и т. п.) в соответствии с профилями	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Ежегодно в 100 % учреждений
14.3.	Формирование документных коллекций и электронных ресурсов по развитию северных территорий, Электронные полнотекстовые кол-	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки, библиотеки высших учебных за-	2021–2030	Создана концепция формирования коллекций, апробирована на 3-х учреждениях

	лекции трудов профессорско-преподавательского состава вузов ХМАО – Югры		ведений ХМАО		
14.4.	Формирование концепции и перспективного плана развития региональной системы краеведческой библиографии	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2024	Созданы концепция и перспективный план
15.	Внедрение в практику работы библиотек социально-культурных практик, направленных на решение муниципальных и региональных проблем				
15.1.	Проведение Смотра-конкурса лучших практик муниципальных образований в области библиотечного дела Депкультуры Югры	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2030	Проведение не менее 5 конкурсов
15.2.	Формирование банка данных о социально-культурных практиках библиотек, направленных на решение муниципальных и региональных проблем	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2022–2030	Создан банк данных, ежегодно пополняется
15.3.	Проведение конкурсов практик общедоступных библиотек по различным направлениям (работа с иностранными гражданами, многодетными семьями, формирование семейных ценностей)	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2023–2030	Проведение не менее 3 конкурсов
16.	Формирование на базе библиотек комьюнити-центров как инструмента развития местных сообществ				
16.1.	Формирование реестров объединений в муниципальных образованиях	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Муниципальные библиотеки	2022–2023	Сформированы реестры во всех муниципальных образованиях
16.2.	Публикация информации об объединениях, созданных в общедоступных библиотеках, на портале	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2024	Информация опубликована по всем муниципальным библиотекам

	«Библиотеки Югры»				
16.3.	Развитие в библиотеках системы объединений жителей в соответствии с их потребностями	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Сформированная система объединений на основе изучения запроса населения
16.4.	Внедрение системного расписания, привлечение к ведению занятий (объединений, клубов и т.п.) активных граждан, коммерческих структур	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Внедрение практики не менее чем в 10 учреждениях
16.5.	Развитие добровольчества (волонтерства)	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, муниципальные библиотеки	2021–2030	Внедрена система волонтерства в 100 % учреждений
17.	Формирование у населения региона укорененности и локального патриотизма				
17.1.	Формирование системы представительств проекта «Земляки», муниципальных народных интернет-порталов	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Муниципальные библиотеки	2021–2030	Созданы представительства в 100 % муниципальных образованиях
17.2.	Создание проекта сети мультимедийных краеведческих центров в библиотеках	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры	2022	Создан проект
17.3.	Создание единого портала библиотек, музеев и архивов «Книжные памятники Югры»	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, общедоступные библиотеки, библиотеки учреждений-фондодержателей книжных памятников	2023–2024	Создан портал
17.4.	Проведение конкурса именных библиотек	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2030	Проведено не менее 4 конкурсов

V. РАЗВИТИЕ БИБЛИОТЕК КАК ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ГЛАВНЫМ РЕСУРСОМ КОТОРЫХ ЯВЛЯЕТСЯ ПОТЕНЦИАЛ СОТРУДНИКОВ, А ФАКТОРОМ НАРАЩИВАНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ РЕЗЕРВОВ СТАНОВИТСЯ РАЗВИТИЕ ПРОФЕССИОНАЛИЗМА СОТРУДНИКОВ И МЯГКИХ НАВЫКОВ

18.1.	Совершенствование деятельности Центра непрерывного образования Государственной библиотеки Югры	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2030	Удовлетворенность не менее 80 % руководителей библиотечных учреждений качеством обучающих мероприятий
18.2.	Разработка модели компетенций сотрудников общедоступных библиотек	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2022	Сформирована система компетенций сотрудников общедоступных библиотек
18.3.	Развитие системы повышения квалификации на базе центральных библиотек муниципальных образований автономного округа	Муниципальный бюджет	Центральные муниципальные библиотеки	2021–2030	100 % центральных библиотек включены в систему непрерывного образования
18.4.	Осуществление сертификации системы менеджмента качества Государственной библиотеки Югры на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2015	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2030	Получены сертификаты соответствия
18.5.	Формирование банка данных лучших практик внедрения и совершенствования системы менеджмента качества библиотек	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры	2021–2030	Сформирован банк данных, ежегодно пополняется
18.6.	Совершенствование мягких навыков у сотрудников (организация тренингов, семинаров и т. п.)	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, центральные библиотеки	2021–2030	Проведено не менее 5 обучающих мероприятий по мягким навыкам

18.7.	Формирование компетенций в области медиаграмотности у сотрудников, в первую очередь, работающих с детьми и молодежью	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, центральные библиотеки	2021–2030	Проведено не менее 4 обучающих мероприятий по компетенциям в области медиаграмотности
18.8	Развитие у сотрудников библиотек предпринимательских навыков и проектного мышления	Региональный бюджет, муниципальный бюджет	Государственная библиотека Югры, центральные библиотеки	2021–2030	Проведено не менее 2 обучающих мероприятий по предпринимательским навыкам и проектному мышлению
18.9.	Поощрение лучших работников:				
18.9.1.	Создание доски почета «Лучшие в библиотечном деле Югры»	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры Библиотечная ассоциация Югры	2022–2030	Ежегодное размещение лучших в профессии на доске почета в региональной библиотеке
18.10.	Проведение региональных профессиональных конкурсов:				
18.10.1.	Библиотекарь года	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры Библиотечная ассоциация Югры	2021–2030	Проведено не менее 5 конкурсов
18.10.2.	Премия Департамента культуры в области библиотечного дела им. Н. В. Лангенбах	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры Библиотечная ассоциация Югры	2021–2030	Проведено не менее 5 конкурсов
18.10.3.	Конкурс молодежных библиотечных проектов «Время молодых»	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры Библиотечная ассоциация Югры	2021–2030	Проведено не менее 5 конкурсов
	VI. ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОПРОВОЖДЕНИЮ КОНЦЕПЦИИ				
19.1.	Мониторинг достижения целевых показателей реализации Концепции	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры Библиотечная ассоциация Югры	2021–2030	Проведено не менее 9 мониторингов

19.2.	Подготовка и опубликование ежегодного отчета о реализации Концепции, доведение до глав муниципальных образований	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры Библиотечная ассоциация Югры	2021–2030	Подготовлено не менее 9 отчетов
19.3.	Создание координационного межведомственного органа	Региональный бюджет	Государственная библиотека Югры Библиотечная ассоциация Югры	2021–2030	Создан 1 координационный совет